

Des solutions pour renforcer l'excellence opérationnelle d'une exploitation





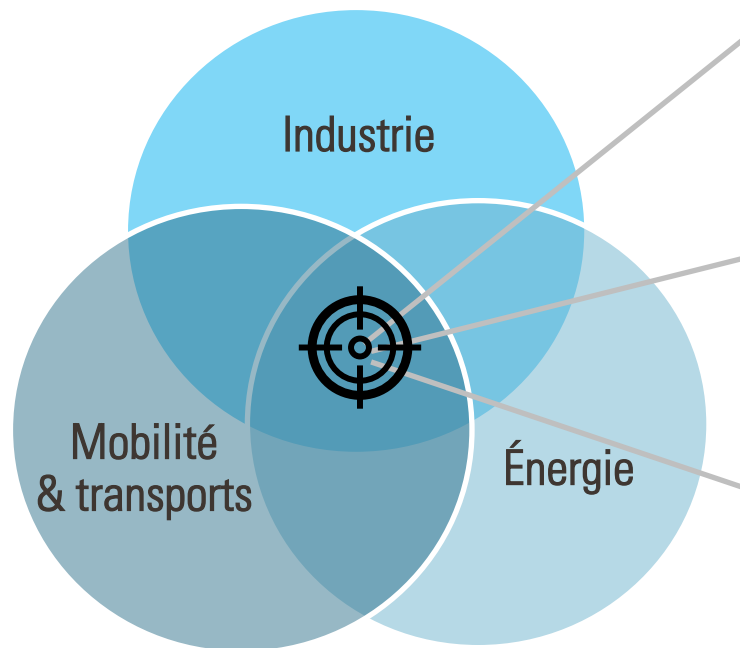
Notre implantation en **France (Paris)**, en **Inde (Hyderabad)** et en **Côte d'Ivoire (Abidjan)** s'inscrit dans une logique de **partenariat international structurant** et constitue un **levier stratégique** majeur pour notre développement sur les sujets IoT.

La France nous apporte l'expertise technologique avancée, la crédibilité européenne et l'**accès aux standards les plus exigeants** en Smart Energy, Industrie 4.0 et cybersécurité.

L'**Inde** renforce notre capacité d'industrialisation grâce à un hub IT à forte valeur ajoutée (data, cloud, IA) garantissant **scalabilité** et **compétitivité coûts**.

La **Côte d'Ivoire**, enfin, représente notre **ancrage stratégique en Afrique** : proximité marché, compréhension des enjeux locaux et capacité d'exécution régionale.

Ce **modèle triangulaire** nous permet de combiner **excellence technologique**, **maîtrise des coûts** et **impact opérationnel**, créant ainsi un avantage concurrentiel durable sur les marchés internationaux.



Stratégie et Innovation

Accompagner les organisations avec une **vision IoT ambitieuse, pragmatique et créatrice de valeur**, en alignant **technologie, besoins métiers, innovation** et **stratégie d'entreprise**.

L'objectif est d'identifier les **opportunités IoT à plus fort impact**, de structurer les **cas d'usage prioritaires**, puis de définir une **feuille de route opérationnelle** permettant de maximiser le ROI tout en **sécurisant les investissements**.

Transformation des modèles opérationnels

Aider les organisations à repenser en profondeur leurs **processus**, leur **organisation** et leurs **modes de fonctionnement** pour tirer pleinement parti de la **donnée** et des **technologies IoT**.

L'ambition est d'améliorer la **performance opérationnelle**, de renforcer la **qualité** et la **sécurité**, tout en optimisant les **coûts** et en créant de nouveaux **leviers de valeur**.

Transformation des systèmes numériques

Accompagner les organisations dans la **modernisation**, la **rationalisation** et la **sécurisation** de leur **système d'information** afin d'en faire un **levier de performance**, d'**innovation** et d'**agilité**.

L'objectif est d'aligner les **technologies**, les **processus** et les **usages** avec les **ambitions business**, tout en garantissant une **architecture robuste, scalable** et adaptée aux **nouveaux modèles digitaux**.



1

CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

⚡ Électricité

📌 Enjeux

- Transition vers les EnR
- Gestion de l'intermittence
- Modernisation des réseaux
- Maîtrise des pertes techniques
- Cybersécurité des infrastructures
- Électrification des usages

⚠️ Défis

- Vieillesse des infrastructures
- Supervision temps réel
- Optimisation de la distribution
- Pression sur les coûts d'exploitation

💧 Eau

📌 Enjeux

- Réduction des pertes (fuites)
- Surveillance de la qualité de l'eau
- Optimisation du pompage
- Gestion durable de la ressource

⚠️ Défis

- Réseaux anciens
- Détection précoce des anomalies
- Gestion énergétique des stations de traitement
- Conformité réglementaire

🔥 Gaz

📌 Enjeux

- Sécurité des infrastructures
- Détection des fuites
- Intégration du biométhane / hydrogène
- Réduction des émissions

⚠️ Défis

- Surveillance d'un réseau étendu
- Maintenance prédictive
- Réglementation environnementale

🌡️ Thermique

📌 Enjeux

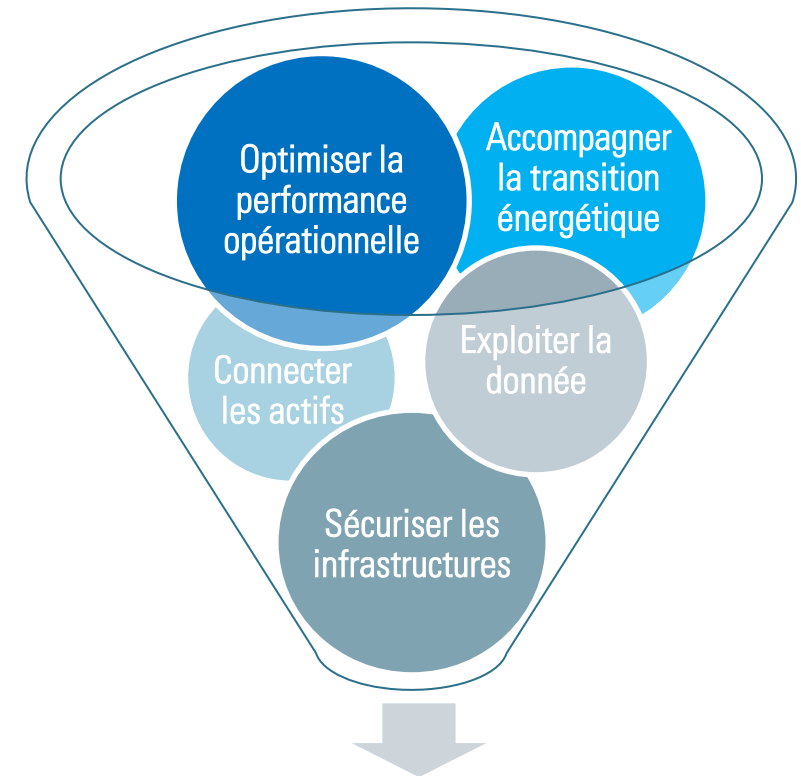
- Performance énergétique
- Optimisation des réseaux urbains
- Décarbonation des systèmes thermiques
- Pilotage multi-sites

⚠️ Défis

- Monitoring continu
- Optimisation des rendements
- Gestion des pics de consommation

2

LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3

LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 Fluidifier les déplacements
- 👉 Réduire les émissions
- 👉 Optimiser les infrastructures
- 👉 Améliorer l'expérience usager
- 👉 Rendre la ville plus intelligente et résiliente



1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

Évolution des usages

Contexte

- Explosion des solutions partagées
- Mobilité "à la demande"
- Applications MaaS (Mobility as a Service)

Enjeux

- Intermodalité fluide
- Centralisation des données mobilité
- Optimisation de l'offre selon la demande

Défis

- Fragmentation des données
- Gestion des flottes
- Sécurité et régulation

Transition écologique

Contexte

- Objectifs de neutralité carbone
- Zones à faibles émissions (ZFE)
- Développement des mobilités douces
- Électrification des flottes

Enjeux

- Réduction des émissions CO₂
- Déploiement d'infrastructures de recharge
- Report modal vers transports durables

Défis

- Investissements lourds
- Acceptabilité citoyenne
- Intégration réseau électrique / smart grid

Urbanisation et congestion

Contexte

- Croissance démographique dans les métropoles
- Saturation des réseaux routiers
- Allongement des temps de trajet
- Pression sur les transports publics

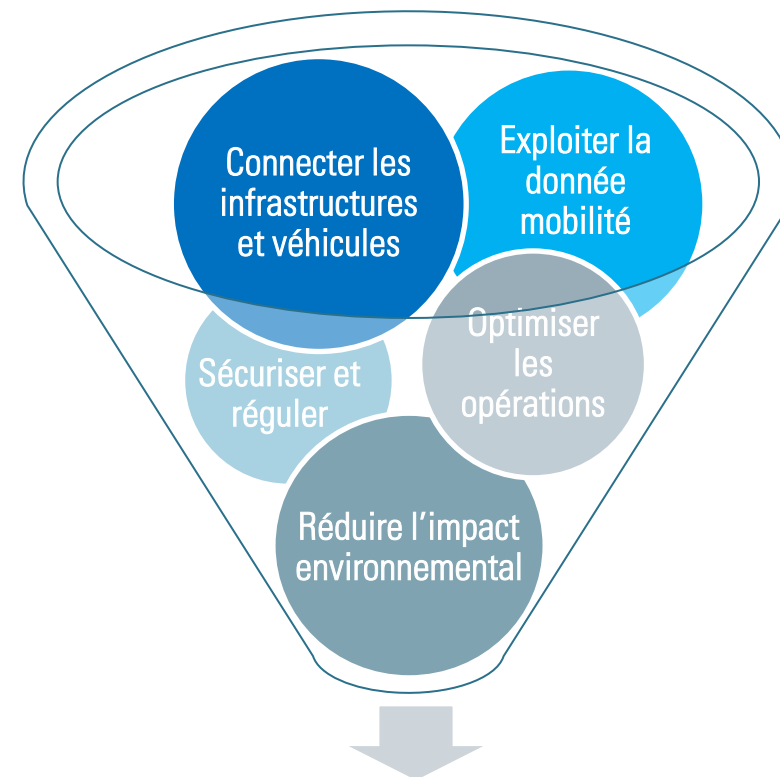
Enjeux

- Fluidifier le trafic
- Améliorer l'expérience usager
- Réduire les temps de parcours

Défis

- Coordination multi-acteurs (ville, opérateurs, transporteurs)
- Manque de visibilité temps réel
- Infrastructures vieillissantes

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3 LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 Visibilité terrain en continu
- 👉 Passage du curatif au prédictif
- 👉 Baisse des coûts d'exploitation (OPEX)
- 👉 Contribution aux objectifs ESG
- 👉 Réduction des risques opérationnels



1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

Transition écologique

Contexte

- Objectifs de **décarbonation**
- **Réglementations** environnementales
- Développement **transport multimodal**

Enjeux

- Réduction CO₂
- **Optimisation** des trajets
- Transition vers flottes électriques / alternatives

Défis

- Investissements **lourds**
- **Infrastructures** de recharge limitées
- Arbitrage **coût vs impact** environnemental

Pression sur les délais & les coûts

Contexte

- **Explosion** du e-commerce
- Exigence de **livraisons rapides**
- **Optimisation** du dernier kilomètre

Enjeux

- Réduction des **coûts carburant**
- **Optimisation** des tournées
- **Taux de remplissage** des camions

Défis

- **Marges faibles**
- **Fluctuation** des prix énergie
- **Saturation** urbaine

Mondialisation & complexité logistique

Contexte

- Chaînes d'approvisionnement **mondialisées**
- Multiplication des **intermédiaires**
- Dépendance aux **hubs logistiques**
- **Vulnérabilité** aux crises

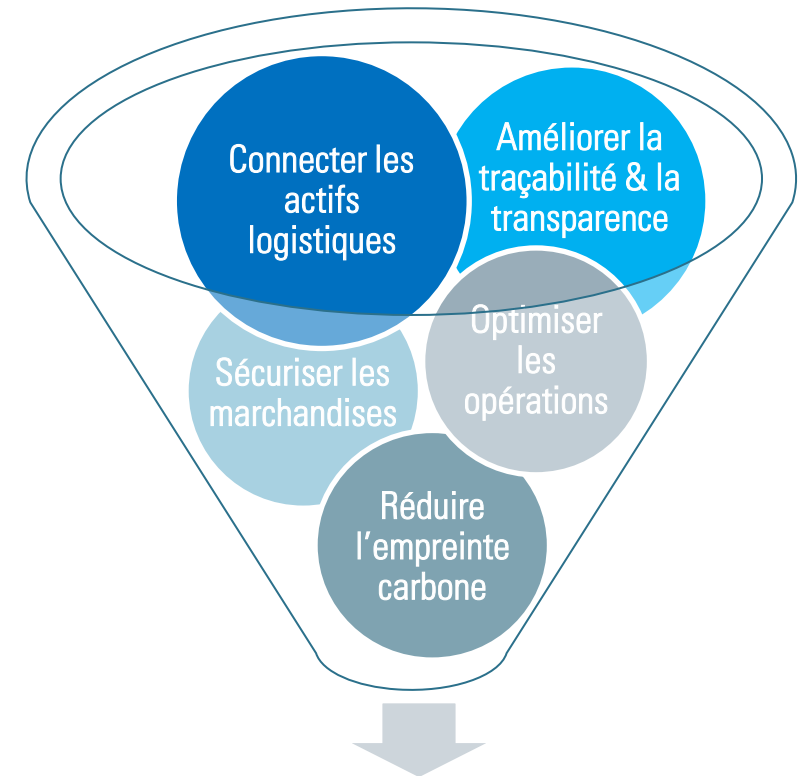
Enjeux

- **Fiabilité** des délais
- **Résilience** supply chain
- **Visibilité** bout-en-bout

Défis

- Manque de **traçabilité** temps réel
- **Coordination** multi-acteurs
- **Complexité** réglementaire internationale

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3 LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

-  Donner une **visibilité temps réel**
-  **Améliorer la fiabilité** des livraisons
-  **Réduire les coûts** d'exploitation
-  **Sécuriser les flux**
-  Accélérer la **décarbonation**



Nos domaines d'activité

La performance industrielle et internationale

STRAT & IOT

ACTIVITÉS

COMPÉTENCES

DIFFÉRENCIATION

1

CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS



Transformation vers l'Industrie 4.0

Contexte

- Automatisation croissante
- Capteurs connectés en production
- Robotisation & systèmes MES/ERP intégrés
- Exploitation massive de la donnée

Enjeux

- Amélioration du TRS (taux de rendement synthétique)
- Réduction des arrêts non planifiés
- Qualité constante
- Agilité industrielle

Défis

- Hétérogénéité des systèmes legacy
- Intégration IT / OT
- Cybersécurité industrielle



Internationalisation & supply chain globale

Contexte

- Sites de production multi-pays
- Chaînes d'approvisionnement mondialisées
- Coordination entre usines
- Volatilité géopolitique

Enjeux

- Harmonisation des standards
- Visibilité globale des performances
- Résilience face aux crises

Défis

- Silos organisationnels
- Différences réglementaires
- Complexité logistique



Pression économique & environnementale

Contexte

- Hausse des coûts énergie et matières premières
- Objectifs de décarbonation
- Exigence de compétitivité internationale

Enjeux

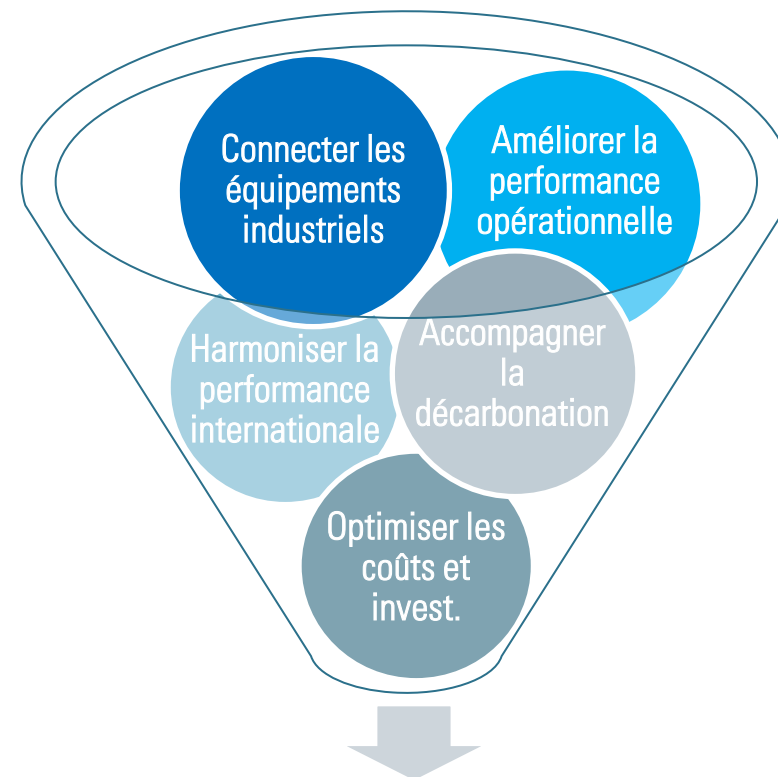
- Optimisation OPEX
- Réduction consommation énergétique
- Suivi empreinte carbone
- Excellence opérationnelle

Défis

- Arbitrage coût / investissement
- Modernisation d'installations anciennes
- Standardisation des indicateurs

2

LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 Augmenter la productivité
- 👉 Réduire les arrêts et coûts
- 👉 Harmoniser la performance mondiale
- 👉 Accélérer la transition énergétique
- 👉 Transformer la donnée en levier stratégique



Nos domaines de compétences

Des interventions méthodologiques

STRAT & IOT

ACTIVITÉS

COMPÉTENCES

DIFFÉRENCIATION



Transformation digitale

La **transformation digitale** constitue le **socle technologique** des transitions sectorielles, en permettant un **pilotage en temps réel** via des **plateformes de données**, des **architectures numériques** et des **solutions connectées**.

Dans l'**énergie**, la **mobilité**, la **logistique** et l'**industrie**, elle mobilise des technologies comme l'**IoT**, l'**IA** et des **systèmes de gestion avancés** pour optimiser les **actifs**, les **flux** et les **opérations**. En assurant **interopérabilité**, **qualité des données** et **cybersécurité**, elle devient un levier stratégique de performance et de résilience.



Stratégie et innovation

Le **conseil en stratégie et innovation** accompagne les organisations dans la définition de leurs **stratégies de croissance**, la conception de **modèles économiques** et la structuration d'**écosystèmes d'innovation** dans les secteurs de l'**énergie**, de la **mobilité**, de la **logistique** et de l'**industrie**.

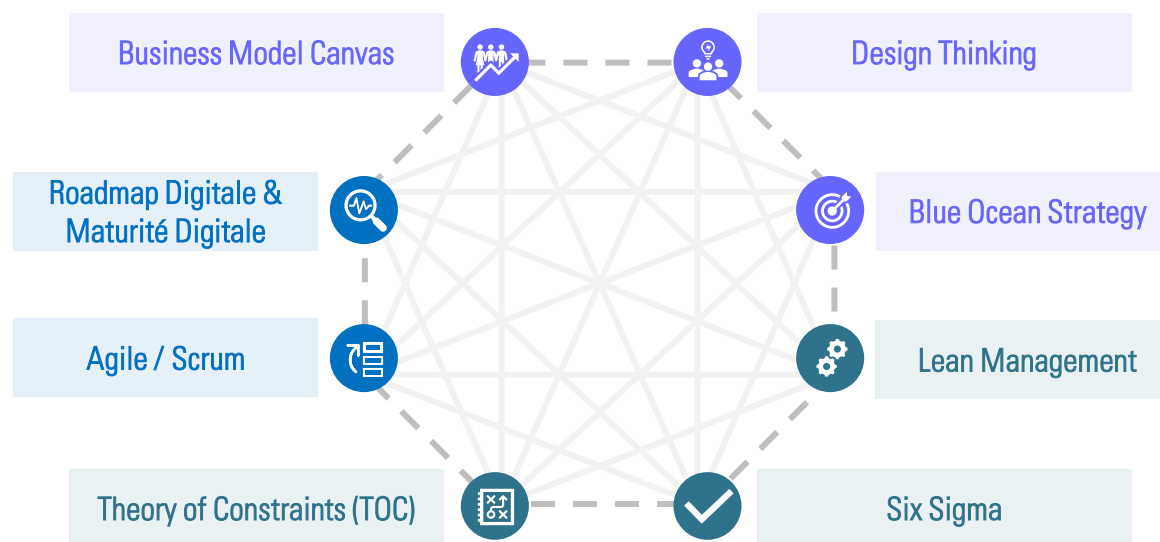
Il permet de passer de **projets isolés** à une **vision systémique**, orientée vers l'**avenir**, alignée avec les **enjeux de marché** et les **défis climatiques**.



Transformation opérationnelle

La **transformation opérationnelle** convertit la **stratégie** et les **initiatives digitales** en **performances mesurables** en optimisant les **processus**, les **organisations** et les **opérations**, tout en garantissant des **résultats durables**.

Dans tous les secteurs, elle renforce la **fiabilité des réseaux énergétiques**, améliore les **flux de mobilité et de logistique**, et favorise l'**excellence opérationnelle industrielle** ainsi que la **flexibilité de la production**, en ancrant la **performance** dans les **activités quotidiennes**.





Nos domaines de compétences

Quelques exemples d'intervention

STRAT & IOT

ACTIVITÉS

COMPÉTENCES

DIFFÉRENCIATION



Transformation digitale

Définition d'architectures digitales cible

Déploiement de plateformes de données et d'analytics avancées

Mise en œuvre de solutions IoT

Intégration MES, ERP, TMS, WMS et systèmes métiers

Développement de jumeaux numériques

Mise en place de solutions MaaS ou plateformes logistiques intelligentes

Déploiement d'outils d'IA

Pilotage de programmes de transformation digitale multi-sites



Plus d'infos sur notre site web



Stratégie et innovation

Élaboration de feuilles de route smart energy, smart mobility ou industrie 4.0

Définition de stratégies de décarbonation multi-métiers

Conception de nouveaux modèles économiques

Études de positionnement marché et analyses concurrentielles internationales

Structuration d'écosystèmes d'innovation et de partenariats technologiques

Définition de stratégies d'expansion internationale et d'implantation locale

Identification et priorisation de cas d'usage IoT / data à fort ROI

Construction de business plans pour projets smart city, logistique ou industriels



Plus d'infos sur notre site web



Transformation opérationnelle

Optimisation des processus d'exploitation des réseaux énergétiques

AMOA, AMOE ou PMO de projets complexes

Mise en œuvre de démarches d'excellence opérationnelle industrielle

Optimisation du dernier kilomètre et mutualisation logistique

Déploiement de maintenance conditionnelle et prédictive

Réorganisation des chaînes de valeur et des opérations internationales

Industrialisation des pilotes digitaux

Conduite du changement et montée en compétences



Plus d'infos sur notre site web



Nos savoir-faire différenciants

STRAT & IOT

ACTIVITÉS

COMPÉTENCES

DIFFÉRENCIATION



Une connaissance des environnements procéduriers et dangereux (ex. distribution et transport du gaz)

Cette connaissance permet de renforcer la sécurité des mines, d'anticiper les risques critiques et de fiabiliser les opérations



Partenaires locaux

Connaître les partenaires opérationnels dans plusieurs pays permet de réaliser des projets clés en main, de l'installation à la supervision



L'expansion internationale

La stratégie nationale n'est pas la même qu'une stratégie internationale. La connaissance terrain est un facteur incontournable



Mitigation des impacts du changement

Le changement de logiciel ou la création d'un nouveau processus grâce aux outils numériques déstabilisent les collaborateurs



Filiale ivoirienne, le hub international en Afrique

Au-delà de favoriser le contexte économique et social local, une filiale est un accélérateur de la prise de décision et de l'exécution



Partenariat avec les grandes écoles ivoiriennes pour la gestion des talents

Favoriser la montée en compétences des consultants et créer de la valeur pour les industriels avec les grandes écoles ivoiriennes



Gestion de grands projets de transformation digitale (IoT)

Gérer de grands projets diversifiés dans l'industrie, le transport, l'énergie avec un environnement ultra-procédurier dans certains cas



STRAT & IOT
CONSULTING

