STRAT & IOT

Des solutions pour renforcer l'excellence opérationnelle d'une exploitation



ÉNERGIE

MOBILITÉ URBAINE

PERFORMANCE INDUSTRIELLE ET INTERNATIONALE

LOGISTIQUE

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

STRATÉGIE & INNOVATION

TRANSFORMATION OPÉRATIONNELLE

Strat & IoT

Des industriels avec une dimension internationale

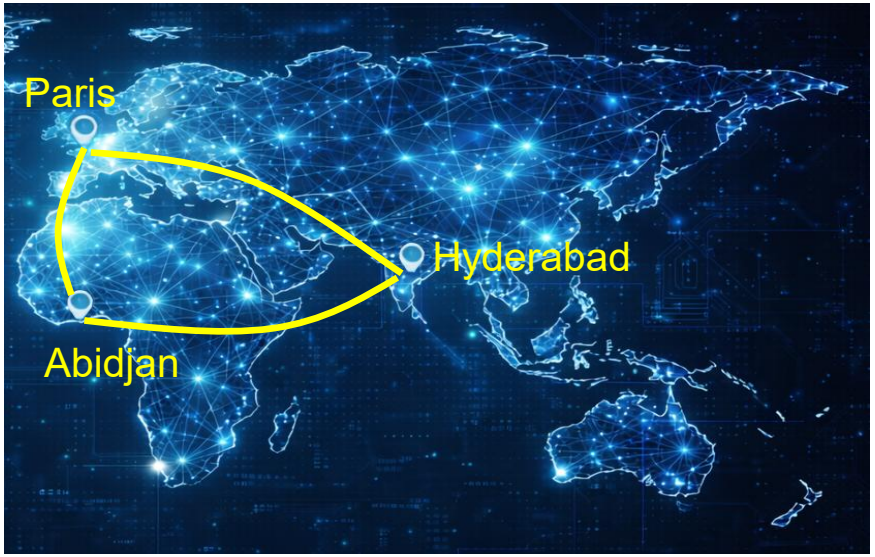
Notre implantation en **France (Paris)**, en **Inde (Hyderabad)** et en **Côte d'Ivoire (Abidjan)** s'inscrit dans une logique de **partenariat international structurant** et constitue un **levier stratégique** majeur pour notre développement sur les sujets **IoT**.

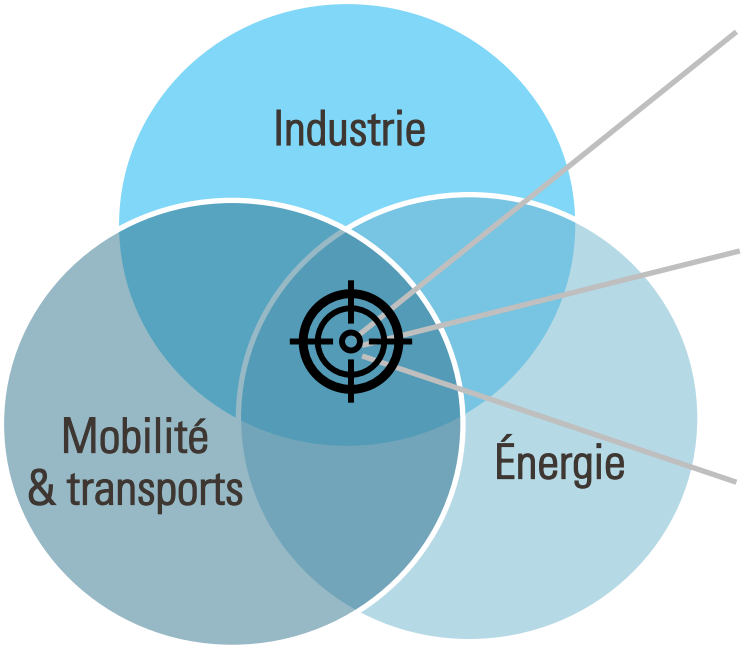
La France nous apporte l'expertise technologique avancée, la crédibilité européenne et l'**accès aux standards les plus exigeants** en **Smart Energy**, Industrie 4.0 et cybersécurité.

L'**Inde** renforce notre capacité d'industrialisation grâce à un hub IT à forte valeur ajoutée (data, cloud, IA) garantissant **scalabilité** et **compétitivité coûts**.

La **Côte d'Ivoire**, enfin, représente notre **ancrage stratégique en Afrique** : proximité marché, compréhension des enjeux locaux et capacité d'exécution régionale.

Ce **modèle triangulaire** nous permet de combiner **excellence technologique**, **maîtrise des coûts** et **impact opérationnel**, créant ainsi un avantage concurrentiel durable sur les marchés internationaux.





Stratégie et Innovation

Accompagner les organisations avec une **vision IoT ambitieuse**, **pragmatique** et **créatrice de valeur**, en alignant **technologie**, **besoins métiers**, **innovation** et **stratégie d'entreprise**.
L'objectif est d'identifier les **opportunités IoT à plus fort impact**, de structurer les **cas d'usage prioritaires**, puis de définir une **feuille de route opérationnelle** permettant de maximiser le **ROI** tout en **sécurisant les investissements**.

Transformation des modèles opérationnels

Aider les organisations à repenser en profondeur leurs **processus**, leur **organisation** et leurs **modes de fonctionnement** pour tirer pleinement parti de la **donnée** et des **technologies IoT**.
L'ambition est d'améliorer la **performance opérationnelle**, de renforcer la **qualité** et la **sécurité**, tout en optimisant les **coûts** et en créant de nouveaux **leviers de valeur**.

Transformation des systèmes numériques

Accompagner les organisations dans la **modernisation**, la **rationalisation** et la **sécurisation** de leur **système d'information** afin d'en faire un **levier de performance**, d'**innovation** et d'**agilité**.
L'objectif est d'aligner les **technologies**, les **processus** et les **usages** avec les **ambitions business**, tout en garantissant une **architecture robuste**, **scalable** et adaptée aux **nouveaux modèles digitaux**.

Nos domaines d'activité
L'énergie

1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

⚡ Électricité

Enjeux
- Transition vers les **EnR**
- Gestion de l'**intermittence**
- **Modernisation** des **réseaux**
- Maîtrise des **pertes techniques**
- **Cybersécurité** des **infrastructures**
- **Électrification** des **usages**

Défis
- **Vieillissement** des **infrastructures**
- **Supervision temps réel**
- **Optimisation** de la **distribution**
- **Pression** sur les **coûts d'exploitation**

💧 Eau

Enjeux
- **Réduction des pertes** (fuites)
- **Surveillance** de la **qualité de l'eau**
- **Optimisation** du **pompage**
- **Gestion durable** de la **ressource**

Défis
- **Réseaux anciens**
- **Détection précoce** des **anomalies**
- **Gestion énergétique** des **stations de traitement**
- **Conformité réglementaire**

🔥 Gaz

Enjeux
- Sécurité des infrastructures
- Détection des fuites
- Intégration du biométhane / hydrogène
- Réduction des émissions

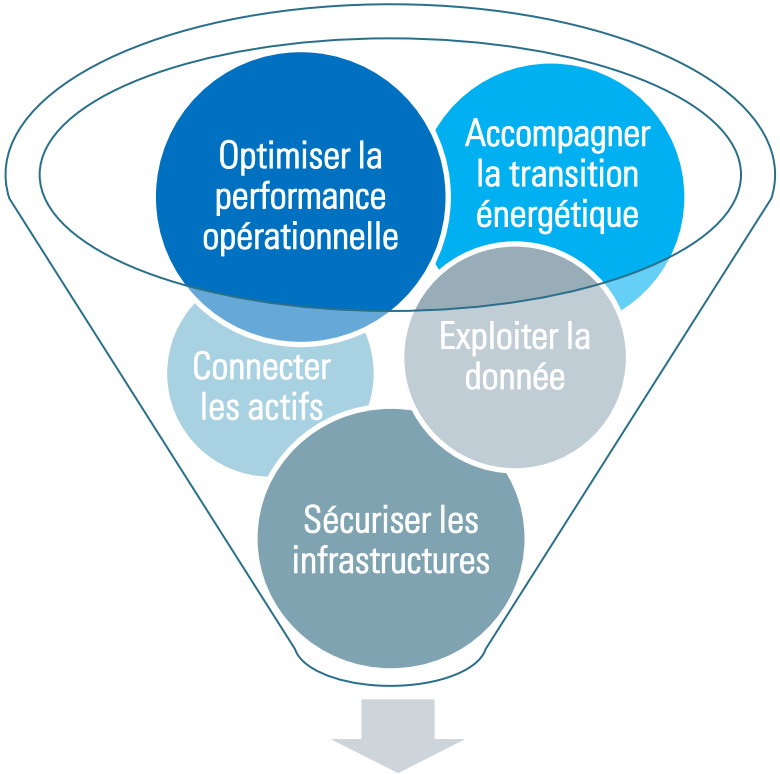
Défis
- Surveillance d'un réseau étendu
- Maintenance prédictive
- Réglementation environnementale

🌡️ Thermique

Enjeux
- Performance énergétique
- Optimisation des réseaux urbains
- Décarbonation des systèmes thermiques
- Pilotage multi-sites

Défis
- Monitoring continu
- Optimisation des rendements
- Gestion des pics de consommation

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3 LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 **Fluidifier** les déplacements
- 👉 **Réduire** les émissions
- 👉 **Optimiser** les infrastructures
- 👉 **Améliorer** l'expérience usager
- 👉 Rendre la ville plus **intelligente et résiliente**

Nos domaines d'activité
La mobilité urbaine

1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

Évolution des usages

Contexte
- Explosion des solutions partagées
- Mobilité "à la demande"
- Applications MaaS (Mobility as a Service)

Enjeux
- Intermodalité fluide
- Centralisation des données mobilité
- Optimisation de l'offre selon la demande

Défis
- Fragmentation des données
- Gestion des flottes
- Sécurité et régulation

Transition écologique

Contexte
- Objectifs de **neutralité carbone**
- **Zones à faibles émissions (ZFE)**
- Développement des **mobilités douces**
- **Électrification** des flottes

Enjeux
- **Réduction** des **émissions CO_2**
- **Déploiement d'infrastructures** de **recharge**
- **Report modal** vers **transports durables**

Défis
- **Investissements** lourds
- **Acceptabilité citoyenne**
- **Intégration** réseau électrique / **smart grid**

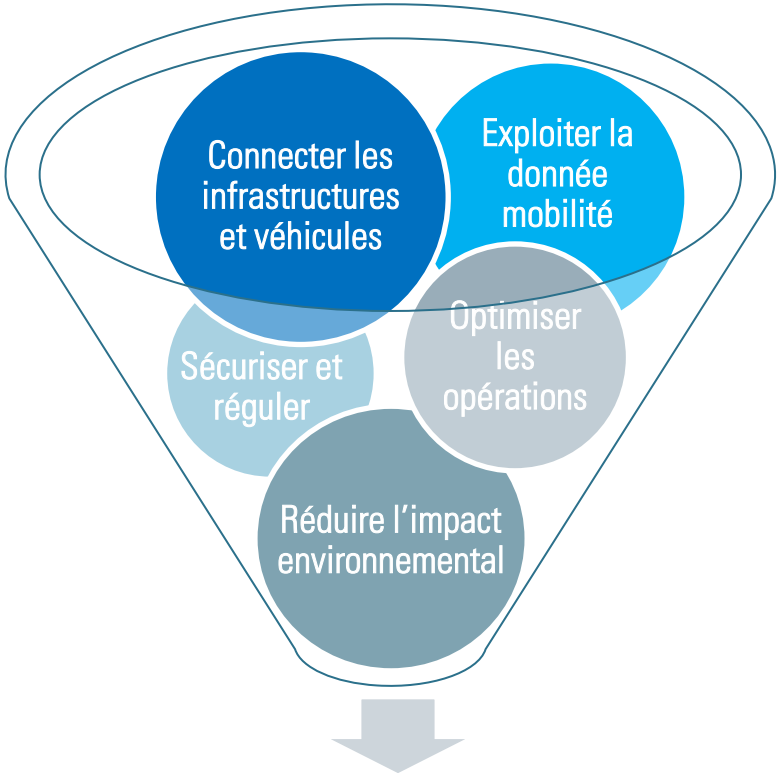
Urbanisation et congestion

Contexte
- **Croissance démographique** dans les métropoles
- **Saturation des réseaux** routiers
- **Allongement** des **temps de trajet**
- **Pression sur les transports publics**

Enjeux
- Fluidifier le trafic
- **Améliorer l'expérience** usager
- **Réduire les temps** de parcours

Défis
- **Coordination** multi-acteurs (ville, opérateurs, transporteurs)
- **Manque de visibilité** temps réel
- **Infrastructures vieillissantes**

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3 LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- **Visibilité** terrain **en continu**
- **Passage** du curatif au **prédictif**
- **Baisse des coûts** d'exploitation (OPEX)
- Contribution aux **objectifs ESG**
- **Réduction des risques** opérationnels

Nos domaines d'activité

Le transport logistique

1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

Transition écologique

Contexte

- Objectifs de **décarbonation**
- **Réglementations** environnementales
- Développement **transport multimodal**

Enjeux

- **Réduction CO_2**
- **Optimisation** des trajets
- **Transition** vers flottes électriques / alternatives

Défis

- **Investissements** lourds
- **Infrastructures** de recharge **limitées**
- Arbitrage **coût vs impact** environnemental

Pression sur les délais & les coûts

Contexte

- **Explosion du e-commerce**
- Exigence de **livraisons rapides**
- **Optimisation du dernier kilomètre**

Enjeux

- Réduction des **coûts carburant**
- **Optimisation** des tournées
- **Taux de remplissage** des camions

Défis

- **Marges faibles**
- **Fluctuation des prix** énergie
- **Saturation** urbaine

Mondialisation & complexité logistique

Contexte

- Chaînes d'approvisionnement mondialisées
- Multiplication des intermédiaires
- Dépendance aux hubs logistiques
- Vulnérabilité aux crises

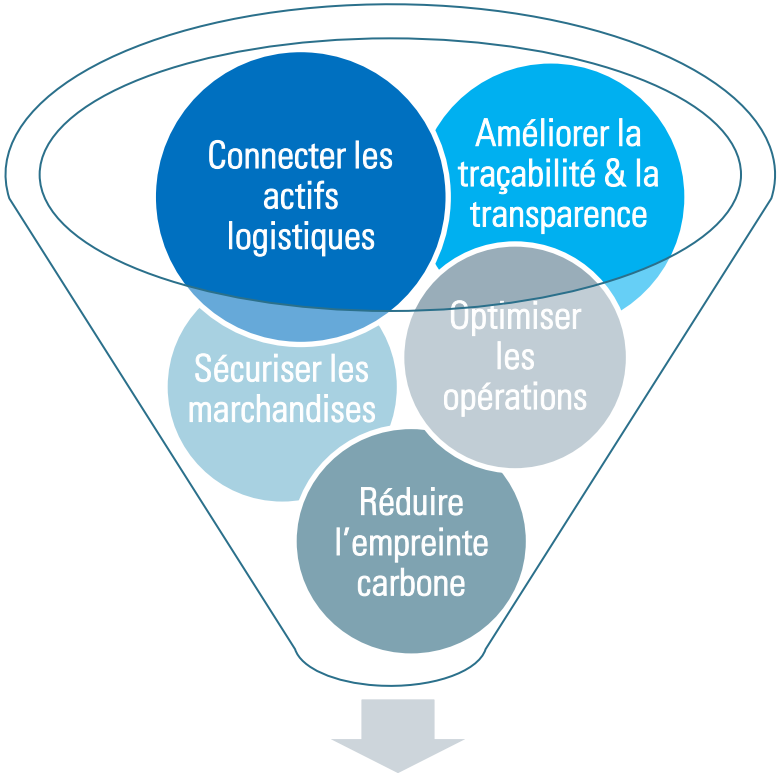
Enjeux

- Fiabilité des délais
- Résilience supply chain
- Visibilité bout-en-bout

Défis

- Manque de traçabilité temps réel
- Coordination multi-acteurs
- Complexité réglementaire internationale

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



3 LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 Donner une **visibilité temps réel**
- 👉 **Améliorer la fiabilité** des livraisons
- 👉 **Réduire les coûts** d'exploitation
- 👉 **Sécuriser les flux**
- 👉 Accélérer la **décarbonation**

Nos domaines d'activité

La performance industrielle et internationale

1 CONTEXTE, ENJEUX ET DÉFIS

Transformation vers l'Industrie 4.0

Contexte

- **Automatisation** croissante
- **Capteurs connectés** en production
- **Robotisation** & systèmes MES/ERP intégrés
- **Exploitation massive** de la donnée

Enjeux

- **Amélioration du TRS** (taux de rendement synthétique)
- **Réduction des arrêts** non planifiés
- **Qualité constante**
- **Agilité industrielle**

Défis

- **Hétérogénéité** des systèmes legacy
- **Intégration IT / OT**
- **Cybersécurité** industrielle

Internationalisation & supply chain globale

Contexte

- Sites de **production multi-pays**
- Chaînes d'**approvisionnement mondialisées**
- **Coordination** entre usines
- **Volatilité géopolitique**

Enjeux

- **Harmonisation** des standards
- **Visibilité** globale des **performances**
- **Résilience** face aux crises

Défis

- **Silos organisationnels**
- **Différences réglementaires**
- **Complexité logistique**

Pression économique & environnementale

Contexte

- **Hausse des coûts** énergie et matières premières
- Objectifs de **décarbonation**
- Exigence de **compétitivité internationale**

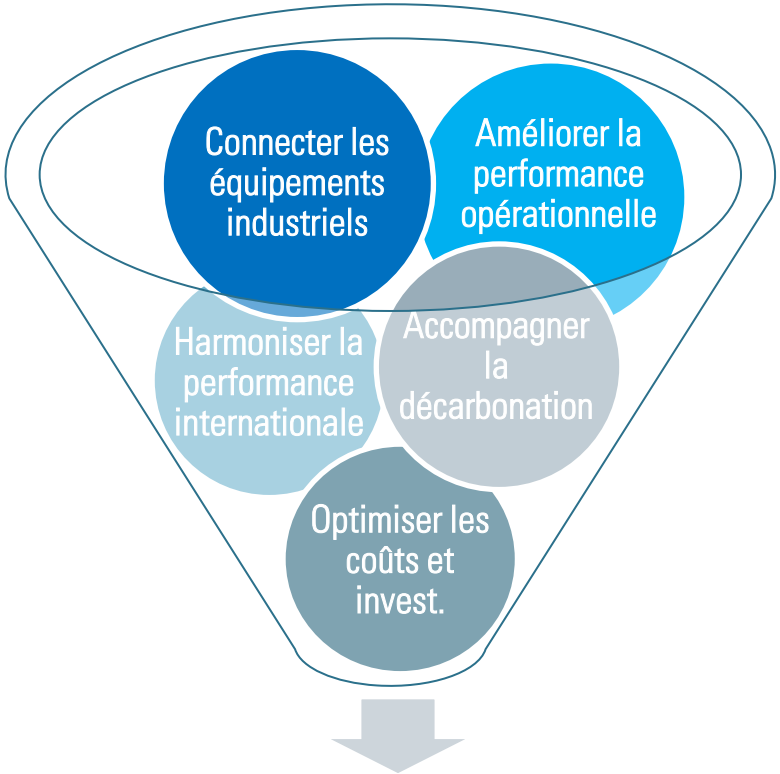
Enjeux

- Optimisation **OPEX**
- **Réduction consommation** énergétique
- **Suivi empreinte carbone**
- **Excellence opérationnelle**

Défis

- Arbitrage **coût / investissement**
- **Modernisation** d'installations anciennes
- **Standardisation** des indicateurs

2 LA VALEUR CRÉÉE PAR STRAT & IOT



LA VALEUR CRÉÉE PAR NOS CLIENTS

- 👉 **Augmenter** la productivité
- 👉 **Réduire** les arrêts et coûts
- 👉 **Harmoniser** la performance mondiale
- 👉 **Accélérer** la transition énergétique
- 👉 **Transformer la donnée** en levier stratégique

Nos domaines de compétences

Des interventions méthodologiques

Transformation digitale

La **transformation digitale** constitue le **socle technologique** des transitions sectorielles, en permettant un **pilotage en temps réel** via des **plateformes de données**, des **architectures numériques** et des **solutions connectées**.

Dans l'**énergie**, la **mobilité**, la **logistique** et l'**industrie**, elle mobilise des technologies comme l'**IoT**, l'**IA** et des **systèmes de gestion avancés** pour optimiser les **actifs**, les **flux** et les **opérations**. En assurant **interopérabilité**, **qualité des données** et **cybersécurité**, elle devient un **levier stratégique de performance et de résilience**.

Stratégie et innovation

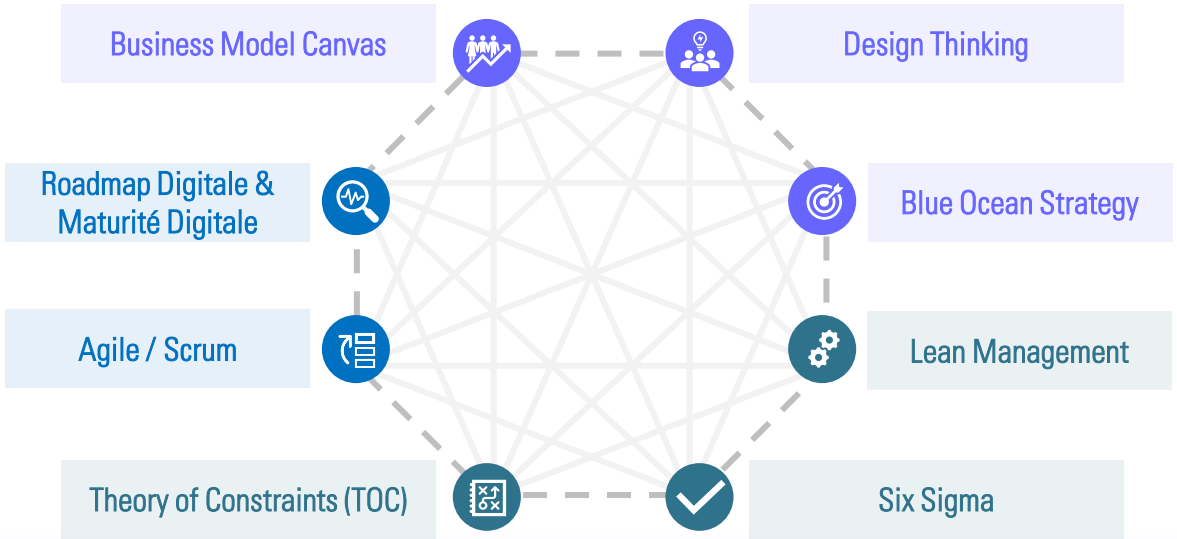
Le **conseil en stratégie et innovation** accompagne les organisations dans la définition de leurs **stratégies de croissance**, la conception de **modèles économiques** et la structuration d'**écosystèmes d'innovation** dans les secteurs de l'**énergie**, de la **mobilité**, de la **logistique** et de l'**industrie**.

Il permet de passer de **projets isolés** à une **vision systémique**, orientée vers l'**avenir**, alignée avec les **enjeux de marché** et les **défis climatiques**.

Transformation opérationnelle

La **transformation opérationnelle** convertit la **stratégie** et les **initiatives digitales** en **performances mesurables** en optimisant les **processus**, les **organisations** et les **opérations**, tout en garantissant des **résultats durables**.

Dans tous les secteurs, elle renforce la **fiabilité des réseaux énergétiques**, améliore les **flux de mobilité et de logistique**, et favorise l'**excellence opérationnelle industrielle** ainsi que la **flexibilité de la production**, en ancrant la **performance** dans les **activités quotidiennes**.



Nos domaines de compétences

Quelques exemples d'intervention

Transformation digitale

- Définition d'architectures digitales cible
- Déploiement de plateformes de données et d'analytics avancées
- Mise en œuvre de solutions IoT
- Intégration MES, ERP, TMS, WMS et systèmes métiers
- Développement de jumeaux numériques
- Mise en place de solutions MaaS ou plateformes logistiques intelligentes
- Déploiement d'outils d'IA
- Pilotage de programmes de transformation digitale multi-sites

Plus d'infos sur notre site web

Stratégie et innovation

- Élaboration de feuilles de route smart energy, smart mobility ou industrie 4.0
- Définition de stratégies de décarbonation multi-métiers
- Conception de nouveaux modèles économiques
- Études de positionnement marché et analyses concurrentielles internationales
- Structuration d'écosystèmes d'innovation et de partenariats technologiques
- Définition de stratégies d'expansion internationale et d'implantation locale
- Identification et priorisation de cas d'usage IoT / data à fort ROI
- Construction de business plans pour projets smart city, logistique ou industriels

Plus d'infos sur notre site web

Transformation opérationnelle

- Optimisation des processus d'exploitation des réseaux énergétiques
- AMOA, AMOE ou PMO de projets complexes
- Mise en œuvre de démarches d'excellence opérationnelle industrielle
- Optimisation du dernier kilomètre et mutualisation logistique
- Déploiement de maintenance conditionnelle et prédictive
- Réorganisation des chaînes de valeur et des opérations internationales
- Industrialisation des pilotes digitaux
- Conduite du changement et montée en compétences

Plus d'infos sur notre site web

Nos savoir-faire différenciants

Une connaissance des environnements procéduriers et dangereux (ex. distribution et transport du gaz)
Cette connaissance permet de renforcer la sécurité des mines, d'anticiper les risques critiques et de fiabiliser les opérations

Partenaires locaux
Connaître les partenaires opérationnels dans plusieurs pays permet de réaliser des projets clés en main, de l'installation à la supervision

L'expansion internationale
La stratégie nationale n'est pas la même qu'une stratégie internationale. La connaissance terrain est un facteur incontournable

Mitigation des impacts du changement
Le changement de logiciel ou la création d'un nouveau processus grâce aux outils numériques déstabilisent les collaborateurs

Filiale ivoirienne, le hub international en Afrique
Au-delà de favoriser le contexte économique et social local, une filiale est un accélérateur de la prise de décision et de l'exécution

Partenariat avec les grandes écoles ivoiriennes pour la gestion des talents
Favoriser la montée en compétences des consultants et créer de la valeur pour les industriels avec les grandes écoles ivoiriennes

Gestion de grands projets de transformation digitale (IoT)
Gérer de grands projets diversifiés dans l'industrie, le transport, l'énergie avec un environnement ultra-procédurier dans certains cas

STRAT & IOT



